



Programa de Objetivos – PO-DEF

A iniciativa, que se baseia na construção de conjunto de objetivos e indicadores que serão parâmetros para a mensuração dos resultados, busca estabelecer uma estrutura gerencial para a avaliação e controle do desempenho das unidades do DEF.

DESCRIÇÃO DA INICIATIVA

O projeto foi iniciado já no primeiro semestre de 2021 com reuniões entre as equipes e estudos das principais atividades desenvolvidas. No segundo semestre de 2021, ocorreu o 1º Ciclo do projeto, com metas e objetivos sendo estabelecidos por Unidade Administrativa (Divisão ou equivalente) como um piloto (fase teste). O propósito dessa estratégia foi a implantação cadenciada desse modelo de administração baseado em objetivos, o que é, em certa medida, novidade na gestão administrativa do Tribunal.

Neste primeiro semestre de 2022, em nova fase do projeto, passou-se a expandir os objetivos, anteriormente agrupados por unidade administrativa, para o detalhamento de metas por colaborador. Também neste momento foi desenvolvido um painel de controle (Dashboard) para acompanhamento consolidado do programa.

Em cada fase surgem desafios a serem superados, em vista, principalmente, do Sistema de Informações Gerenciais do TJPR das áreas de gestão, que tem suas informações produzidas em sistemas informatizados diversos, e que, muitas vezes, que não se comunicam entre si, levando à excessiva necessidade de tratamentos manuais dos dados e informações.

Ainda assim, o projeto segue como prioridade desta diretoria, em vista dos benefícios advindos deste instrumento gerencial, entre eles: Criação de critérios objetivos que podem subsidiar a Diretoria/Coordenações/Divisões quanto ao diagnóstico da capacidade operativa. Avaliar, a partir de critérios previamente estabelecidos, o desempenho de cada unidade.

Eventualmente pode contribuir para um futuro modelo de remuneração variável por produtividade/projetos.

Formação de uma cultura interna voltada a resultados.

O documento no anexo apresenta outros detalhes do projeto, como estão sendo desenvolvidos os trabalhos, desde seu início até o estágio atual, bem como os próximos passos a serem desenvolvidos.

ANEXOS

[Link 1](#)